**10****4年度產業人才投資計畫招訓簡章**

|  |  |
| --- | --- |
| **訓練單位名稱** | **台北市電腦商業同業公會** |
| **課程名稱** | **企業採購管理與談判議價技巧實務班第01期** |
| **報名/上課地點** | **報名地址：台北市松山區八德路三段2號3樓上課地點：台北市松山區八德路三段2號B1，電腦公會B102教室** |
| **報名方式** | **採網路報名**1.請先至台灣就業通：http://www.taiwanjobs.gov.tw/Internet/index/index.aspx 加入會員2.再至產業人才投資方案網：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx 報名 |
| **訓練目標** | 在競爭激烈的微利時代，唯有降低成本經營才能造就利潤空間，而「採購」即肩負著企業開源節流和管控成本的核心使命。本課程將透過實際演練、案例分析，以協助學員掌握採購管理的重點，及如何找尋與評選良好的供應商，並因應內、外部環境變化，擬定對的採購策略，進而創造公司利潤和個人價值。訓練目標：1.學會正確的採購流程與觀念2.學習如何建立採購部門3.學習有採購的制度、流程、計畫與預算4.學習國際採購之利益與風險、國際採購方式、匯率因素 5.學習供應鏈管理、供應策略、策略性供應商管理  |
| **課程內容大綱及時數** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 日期 | 時數 | 課程進度內容 |
| 2015/07/4(六) | 3 | 採購意義與部門的建立 (採購 5R 、管理功能 、組織方式、隸屬關係、組織優劣比較 、案例分析) |
| 3 | 採購部門的職責及人員選用 (職責、訓練、授權 、核決權限 ) |
| 2015/07/11(六) | 3 | 採購制度、流程、表單 (集中、分散及混合制度 、表單使用) |
| 3 | 採購計劃與預算(採購計劃與預算制訂及影響因素) |
| 2015/07/18(六) | 3 | 採購規格說明 (規格之重要性、方法描述) |
| 3 | 供應商管理與採購成本分析(供應商開發、評選、供應商之整合、夥伴關係管理、成本與價格分析、TCO應用、供應商訂價策略、標竿企業介紹、演練) |
| 2015/07/25(六) | 3 | 談判議價技巧 (說故事學談判、談判的意義、談判前的計劃、談判的 策略、議價技巧—天龍八步、雙贏的談判策略、施壓談判四個法、 談判最後階段結案的兩個方法、 談判評估工具應用演練與剖析、案例演練) |
| 3 | 交貨(期)管理(交期管理的重要性與規劃、執行與考核) |
| 2015/08/1(六) | 3 | 品質管理(品質管理的重要性與規劃、執行與考核) |
| 3 | 採購策略之類型與運作 (策略之分類、策略適用時機、 數量規劃、成本導向、品質彈性、變局策略) |
| 2015/08/15(六) | 3 | 國際採購管理(國際採購之利益與風險、國際採購方式、匯率因素) |
| 3 | 策略性供應管理 ( 供應鏈管理、供應策略、策略性供應商管理) |
|  | 3 | 採購績效評估與稽核 ( 採購績效評估、採購稽核、個人演練、案例分析) |
| 2015/08/22(六) | 3 | 供應鏈與風險管理 (供應 3A 法則 、BCM 計劃 、分組演練、案例分析) &實務案例研討暨分組報告 |

 |
| **招訓對象****及資格條件** | 學　歷：專科(含)以上資格條件：A.現任企業主管、經理人、採購相關人員。 B.符合勞動部勞動力發展署「104產業人才投資計畫」補助規定之在職勞工。C.本計畫補助對象為年滿十五歲以上，具就業保險、勞工保險或農民保險被保險人身分之在職勞工(以開訓日為基準日)，且符合下列資格之一：1.具本國籍。2.與中華民國境內設有戶籍之國民結婚，且獲准居留在臺灣地區工作之外國人、大陸地區人民(須檢附三個月內配偶新式戶口名簿甲式影本)。3.符合入出國及移民法第十六條第三項、第四項規定之單一中華民國國籍之無戶籍國民，及取得居留身分之泰國、緬甸、印度或尼泊爾地區無國籍人民，且依就業服務法第五十一條第一項第一款規定取得工作許可者。4.跨國（境）人口販運被害人，並取得工作許可者。前項年齡及補助資格以開訓日為基準日。 |
| **遴選學員標準****及作業程序** | 依產業人才投資方案線上報名網站完成報名之順序審核參訓資格，符合者依序通知，且於7天內繳交齊全相關證明文件並完成繳費及簽訂契約書者依序錄訓，逾期則由候補人員依序遞補。 |
| **招訓人數** | 正取補助30位，自費名額6位 |
| **報名起迄日期** | 104年6月24日至104年7月10日 |
| **預定上課時間** | 104年7月11日（星期六）至8月22日（星期六）每週六 上午09:30-16:30上課，共計42小時 |
| **授課師資** | 張致莊 老師 專長：採購策略管理實務、總務行政管理實務、行銷管理、供應鏈管理經歷：台灣工銀金控(股)公司管理處、光寶科技(股)公司採購部門主管、東吳大學企管系 兼任講師7年 |
| **費用** | 實際參訓費用$4,690（勞動部勞動力發展署北基宜花金馬分署補助$3,752，參訓學員自行負擔$938）**政府補助一般勞工訓練費80％、補助全額訓練費用適用對象訓練費用100％** |
| **退費辦法** | ※參訓學員已繳納訓練費用，但因個人因素，於開訓前辦理退訓者，訓練單位應依下列規定辦理退費：（一）非學分班訓練單位最多得收取本署核定訓練費用百分之五，餘者退還學員。（二）學分班退費標準依教育部規定辦理。已開訓但未逾訓練總時數三分之一者，訓練單位應退還本署核定訓練費用百分之五十。匯款退費者，學員須自行負擔匯款手續費用或於退款金額中扣除。 已逾訓練總時數三分之一者，不予退費。※訓練單位有下列情事之ㄧ者，應全數退還學員已繳交之費用：（一）因故未開班。（二）未如期開班。 訓練單位如變更訓練時間、地點等，致學員無法配合而需退訓者，訓練單位應依未上課時數佔訓練總時數之比例退還學員訓練費用。因訓練單位之原因，致學員無法於結訓後六個月內取得本計畫補助金額，訓練單位應先代墊補助款項。經司法判決確定或經認定非可歸責於訓練單位者，得另檢具證明向分署申請代墊補助款項。 匯款退費者，由訓練單位負擔匯款手續費用。 |
| **說明事項** | 1.訓練單位得先收取全額訓練費用，並與學員簽訂契約。2.**生活扶助戶中有工作能力者、原住民、身心障礙者、中高齡者、獨力負擔家計者、更生受保護者、其他依就業服務法第二十四條規定經中央主管機關認為有必要者、中低收入戶、六十五歲（含）以上者、因犯罪行為被害死亡者之配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人、因犯罪行為被害受重傷者之本人、配偶、直系親屬或其未成年子女之監護人**等在職勞工為全額補助對象，報名時須備齊相關資料。3.缺席時數未逾訓練總時數之四分之ㄧ，且取得結訓證書者（學分班之學員須取得學分證明），經行政程序核可後，始可取得勞動部勞動力發展署北基宜花金馬分署分署之補助。4.參加職前訓練期間，接受政府訓練經費補助者（勞保投保證號前2碼數字為**09訓**字保之參訓學員），及參訓學員投保狀況檢核表僅為**裁減續保(075)及職災續保(076)**之參訓學員，不予補助訓練費用。 |
| **訓練單位****連絡專線** | **聯絡電話：02-2577-4249 # 259 聯絡人：甯國恩****傳真：02-2578-6427 電子郵件：abby\_ning@mail.tca.org.tw** |
| **補助單位****申訴專線** | **【勞動部勞動力發展署】**電話：0800-777888 http://www.wda.gov.tw其他課程查詢：http://tims.etraining.gov.tw/timsonline/index.aspx**【北基宜花金馬分署】**電話：02-89956399分機1364 曾小姐http://tkyhkm.wda.gov.tw/電子郵件：service2@wda.gov.tw　　　　　　 傳真：02-89956378 |

※報名前請務必仔細詳閱以上說明。